

УДК 657:004

DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-8801/2025-1.2>

Азаренков Г.Ф.

кандидат економічних наук, професор,
професор кафедри обліку і бізнес-консалтингу,
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5665-2268>

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ НА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

У статті визначено, що у сучасних умовах цифровізації відбувається фундаментальна трансформація обліково-аналітичної системи, що супроводжується інтеграцією нових інформаційних технологій та розширенням кола учасників, залучених до обробки фінансових даних. Дано аналіз впливу цифровізації на функціонування обліково-аналітичної системи, оцінка її наслідків для управління підприємством. Використано підхід до формування оптимальної архітектури цифрової облікової системи, що базується на концепції наскрізної автоматизації бізнес-процесів. Отримані результати показали, що цифровізація сприяє прискоренню обробки даних, підвищенню рівня контролю за фінансовими операціями та розширенню аналітичних можливостей підприємств. Водночас розширення кола учасників обліково-аналітичної системи супроводжується зростанням ризиків, пов'язаних із інформаційною безпекою, стандартизацією процесів та необхідністю підвищення компетентності персоналу. Практична цінність дослідження полягає у розробці рекомендацій щодо мінімізації ризиків цифровізації, впровадження ефективних механізмів контролю та адаптації управлінських стратегій до умов цифрової економіки.

Ключові слова: цифрова трансформація, системи обліку, аналітичні системи, ефективність управління, кібербезпека, стратегічні цілі.

IMPACT OF DIGITALIZATION OF THE ACCOUNTING AND ANALYTICAL SYSTEM ON ENTERPRISE MANAGEMENT

Azarenkov Grygorii

Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

The digitalization of the accounting and analytical system has led to significant transformational changes in the enterprise management system, especially in its accounting and financial component. This raises the issue of harmonizing information flows, improving the quality of accounting information and integrating modern data analysis technologies. The purpose of the study is to identify the impact of digitalization on the accounting and analytical system, analyze changes in functional approaches to information management, and assess the risks arising from the expansion of the range of participants in this process. The methodological basis of the study is a systematic approach, economic and mathematical modeling, and methods of forecasting analysis, which allow identifying the relationships between the level of digitalization, the quality of information flows, and the effectiveness of management decisions. The application of modern statistical methods and analytical models contributes to an accurate assessment of the impact of digital technologies on the transformation of each of the entities involved in the process of movement and processing of accounting and analytical information and involved in the accounting and analytical system of the enterprise. The use of tools of statistical and economic-mathematical methods contributes to the increase in the accuracy of determining the financial and economic indicators of enterprises. The results obtained showed that digitalization contributes to the automation of accounting and analysis processes, improves the transparency of financial information, speeds up decision-making, and reduces operating costs. However, the expansion of the list of participants in the accounting and analytical process creates additional threats, in particular, increases the risks of information distortion, reduces the level of responsibility for its reliability, and increases information security threats due to the use of cloud technologies and automated systems. The practical value of the study is to develop recommendations for minimizing the risks of digitalization, adapting enterprises to new operating conditions, and optimizing the mechanisms of internal control of financial and analytical activities. The proposed approaches can be used

to improve the efficiency of accounting process management, reduce the level of information threats in the digital economy.

Keywords: *digital transformation, accounting systems, analytical systems, management efficiency, cybersecurity, strategic goals.*

Постановка проблеми. Сучасний етап розвитку економіки характеризується глобальними трансформаціями, зумовленими стрімким поширенням цифрових технологій, які докорінно змінюють традиційні підходи до організації бізнес-процесів, управління інформаційними потоками та забезпечення аналітичної підтримки прийняття управлінських рішень. В умовах цифровізації відбувається радикальна трансформація обліково-аналітичної системи, що проявляється як у зміні методологічних підходів до збору, обробки та аналізу облікової інформації, так і у розширенні кола учасників, залучених до її функціонування [1, с. 104].

Розширення обліково-аналітичної системи за рахунок залучення представників різних структурних підрозділів підприємства, зокрема менеджерів, маркетологів, ІТ-фахівців та зовнішніх стейкхолдерів, з одного боку, забезпечує швидке отримання достовірних фінансових даних, покращує прогнозування та контроль, а з іншого – створює нові виклики, пов'язані з інформаційною безпекою, методологічною уніфікацією та необхідністю узгодження стандартів фінансової звітності. У цьому контексті особливо актуальним є питання гармонізації інформаційних потоків, оптимізації аналітичних процедур та забезпечення належного рівня компетентності всіх учасників системи. Дослідження ризиків, які виникають внаслідок трансформації обліково-аналітичної системи не тільки під впливом цифровізації, а й внаслідок розширення кола осіб, яких залучено до формування обліково-аналітичної системи є актуальним. Проблематика дослідження полягає у виявленні впливу цифровізації на функціональну архітектуру обліково-аналітичної системи, дослідженні можливих ризиків, що виникають у процесі інтеграції цифрових технологій.

Трансформація обліково-аналітичної системи в умовах цифровізації є не лише необхідністю, а й об'єктивною вимогою сучасного економічного середовища, що вимагає комплексного підходу до вирішення питань ефективного управління фінансовою інформацією, кібербезпеки, регуляторної відповідності та розвитку компетенцій учасників облікових процесів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Активний розвиток цифровізації в соціально-економічних відносинах відбивається в трудах українських та закордонних науковців. Кузь В.І. [2] в наукових дослідженнях розглянуто вплив процесів цифровізації на трансформацію об'єктів бухгалтерського обліку, а також місце інформаційно-комуні-

каційних технологій в розвитку системи бухгалтерського обліку підприємств. В роботі Реслер М. [3] систематизовано фактори впливу на розвиток обліково-аналітичних систем, з виокремленням внутрішніх та зовнішніх факторів, в умовах цифрової економіки. Дослідження Пелех У. [4] присвячено аналізу тенденцій щодо реалізації стратегічних цілей підприємства в умовах цифрової економіки, а також місця підсистеми обліково-аналітичного забезпечення в загальній в реалізації стратегічних цілей підприємства. Осадча О.О та Павленко О.В. в роботі [5] приділили увагу визначенню впливу процесів цифровізації економіки, незалежно від галузей діяльності, на розвиток обліково-аналітичної системи. Також, певний інтерес викликає механізм формування обліково-аналітичної системи підприємств в умовах цифрової економіки та представлене трактування поняття «цифрова модернізація обліково-аналітичної системи».

Слід зауважити, що доречним в роботі Лиска П. [6, с. 239] є огляд тенденцій розвитку системи обліково-аналітичного забезпечення в контексті впровадженні корпоративної соціальної відповідальності. Кононенко Л.В та Ніколаєва С. [7] присвячують роботу аналізу категоріального апарату щодо системи обліково-аналітичного забезпечення та її трансформаційних процесів. Проведені наукові дослідження носять фрагментарний характер, та ґрунтовно розкривають лише окремі питання комплексної проблематики. Поза увагою дослідників залишились питання впливу процесів цифровізації обліково-аналітичної системи та особливостей її трансформації на управління підприємством та досягнення стратегічних цілей.

Постановка завдання. Метою дослідження є систематизація та аналітичне осмислення трансформаційних змін обліково-аналітичної системи в умовах цифровізації, визначення впливу інтеграції широкого кола учасників на якість інформаційних потоків та на управління підприємством.

Виклад основного матеріалу дослідження. Трансформація обліково-аналітичної системи в умовах цифровізації супроводжується суттєвим розширенням кола учасників, що, з одного боку, змінює традиційну модель організації облікового процесу, а з іншого – створює нові можливості для підвищення ефективності фінансового управління. Залучення більшої кількості стейкхолдерів, включаючи менеджерів, аналітиків, ІТ-спеціалістів, зовнішніх партнерів та регуляторних органів, сприяє оптимізації інформаційних потоків, підвищенню рівня контролю за обліковими процедурами та створенню більш гнучкої

та адаптивної фінансово-економічної системи підприємства.

Цифровізація обліково-аналітичної системи в сучасних соціально-економічних умовах має певні позитивні аспекти. Розширення кількості учасників у процесах збору, обробки та аналізу фінансової інформації забезпечує багаторівневу перевірку та верифікацію даних, що сприяє зниженню ймовірності помилок, викривлень та дезінформації. Завдяки інтеграції цифрових технологій із системами внутрішнього аудиту можливе автоматизоване виявлення аномалій у фінансових показниках, що мінімізує ризики маніпуляцій із обліковими даними та підвищує рівень фінансової прозорості.

Залучення широкого кола учасників до обліково-аналітичного процесу, зокрема працівників відділів маркетингу, логістики, управління ризиками та інформаційних технологій, дозволяє розподілити функції збору та первинної обробки даних між різними підрозділами. Це значно підвищує швидкість формування фінансової звітності, спрощує процеси узгодження та прийняття управлінських рішень, а також знижує навантаження на бухгалтерські служби підприємства.

Цифровізація сприяє інтеграції різноманітних джерел інформації, що надає можливість аналізувати не лише традиційні бухгалтерські показники [8, с. 54], а й широкі масиви даних, отриманих із зовнішніх економічних аналітичних платформ, ринкових досліджень, CRM-систем та алгоритмів прогнозової аналітики. Використання сучасних методів обробки даних, таких як машинне навчання та штучний інтелект, дозволяє розширити можливості прогнозування фінансових показників, оцінки ризиків та стратегічного планування.

Участь різних структурних підрозділів та зовнішніх аналітичних служб у процесі обліку забезпечує більш об'єктивний контроль за правильністю відображення фінансових операцій. Автоматизація бізнес-процесів та впровадження цифрових етапів дозволяють фіксувати всі зміни у фінансових системах, що унеможливорює несанкціоноване коригування або приховування фінансової інформації. Розширення комунікаційних каналів між учасниками обліково-аналітичної системи, інтеграція інформаційних потоків у реальному часі та використання корпоративних ERP-систем створюють умови для ефективної взаємодії між підрозділами підприємства. Це дозволяє не лише спростити обмін даними між бухгалтерськими, фінансовими та операційними службами, а й забезпечити узгодженість внутрішньокорпоративних рішень [6, с. 240] та гнучке реагування на зміни ринкової ситуації.

Використання цифрових технологій у поєднанні з розширеним колом учасників обліково-аналітичної системи сприяє створенню багато-

етапних механізмів контролю за фінансовими потоками. Автоматизований аудит, аналіз транзакцій у реальному часі, блокчейн-технології та штучний інтелект дозволяють мінімізувати ризики шахрайства, невідповідностей та фінансових втрат, що підвищує надійність та стабільність функціонування підприємства.

Цифровізація забезпечує можливість не лише здійснювати ретроспективний аналіз облікових даних, а й використовувати прогнозні моделі для стратегічного планування. Використання великих даних (Big Data), аналітичних платформ та технологій штучного інтелекту дозволяє керівництву підприємств отримувати оперативну інформацію щодо майбутніх змін ринку [7], прогнозувати фінансові ризики та адаптувати бізнес-стратегії відповідно до економічної динаміки. Це сприяє посиленню стратегічного управління підприємством. Розширення кола учасників обліково-аналітичної системи та широкомасштабна цифровізація процесів, з одного боку, сприяють підвищенню ефективності фінансового управління, швидкості обробки даних та прозорості облікових процедур. Проте такі зміни супроводжуються низкою ризиків, які можуть суттєво впливати на якість інформаційних потоків, безпеку даних та прийняття управлінських рішень. Існує певна низка ризиків, які обумовлені процесами цифровізації, в той же час, розширення кола осіб, яких залучають до обліково-аналітичних процесів призводить до появи додаткових зон ризику. Узагальнення таких ризиків наведено на рисунку 1.

До першої групи ризиків доцільно віднести ризики, які узагальнено впливають на якість інформації. Так, зростає ймовірність викривлення даних як наслідок залучення великої кількості працівників, які можуть не володіти достатніми компетенціями в галузі обліку та фінансового аналізу. Відсутність єдиних стандартів подання інформації обумовлює зростання вірогідності її викривлення та певних труднощів у її інтерпретації та аналізі. Розширення переліку підрозділів,



Рис. 1. Ризики масштабної цифровізації обліково-аналітичної системи

Джерело: авторська розробка на підставі [3; 5]

які задіяні на різних етапах руху інформаційних потоків при недостатній узгодженості між підрозділами щодо введення, оновлення та верифікації облікових даних, призводить до зростання ризиків формування зайвої, надмірної інформації, її дублювання та, навіть, формування суперечливої інформації. Така інформаційна неузгодженість та перенасиченість стає причиною додаткових витрат на обробку інформації.

Розширення кількості учасників обліково-аналітичного процесу та цифровізація можуть призводити до ускладнення механізмів збору, обробки та інтерпретації фінансової інформації, що впливає на її точність, достовірність та релевантність. Помилки або викривлення в переданих даних, спричинені недостатньою кваліфікацією співробітників необлікового профілю чи системними збоями, можуть стати підґрунтям для ухвалення хибних управлінських рішень, що, у свою чергу, впливає на стратегію підприємства, його фінансову стійкість та довгострокову перспективу розвитку.

Цифровізація облікових процесів створює низку загроз, пов'язаних із несанкціонованим доступом до фінансової інформації. Розширення доступу до цифрових ресурсів для широкого кола учасників збільшує вірогідність порушення конфіденційності даних. Водночас загострюються проблеми кібербезпеки, оскільки підприємства стають більш вразливими до атак на інформаційні системи, що використовують хмарні технології, штучний інтелект і автоматизовані аналітичні алгоритми. Крім того, залежність від технічної інфраструктури, програмного забезпечення та алгоритмічних рішень може створювати ризики збоїв у функціонуванні системи обліку через технічні несправності або несумісність цифрових платформ. Сукупно, такі ризики можна об'єднати до групи ризиків, які пов'язані з цифровими технологіями та кібербезпекою.

Децентралізація інформаційних потоків та зростання кількості користувачів обліково-аналітичної системи може спричинити зниження рівня персональної відповідальності за коректність введених даних та результати аналітичної обробки. Це породжує виникнення ризиків зниження відповідальності за внесення та обробку даних. Крім того, міжфункціональна інтеграція цифрових процесів може призводити до конфліктів між структурними підрозділами через розподіл повноважень і відповідальності за обробку фінансових та обліково-аналітичних даних та обумовлює загострення внутрішніх конфліктів. Дисперсія відповідальності між різними структурними підрозділами підприємства може спричинити фрагментацію облікових процесів, зниження оперативності аналітичних процедур та ускладнення координації між учасниками системи, що негативно впливає на гнучкість реагування підприємства на зміну ринкової кон'юнктури та зовнішніх факторів впливу, це

може позначитися на їхній конкурентоспроможності. Зазначені ризики віднесено до групи організаційних та управлінських ризиків.

Група ризиків, що пов'язані з кваліфікацією персоналу супроводжує різноманітні трансформаційні процеси, вони характерні як для працівників обліково-аналітичних служб так і для працівників інших підрозділів. Інтенсифікація цифрових трансформацій у сфері обліку та аналітики обумовлює необхідність залучення персоналу з високим рівнем цифрових компетенцій. Проте неоднорідність знань і навичок працівників різних категорій, що мають доступ до облікової інформації, може спричинити ризики, пов'язані з некоректною обробкою та аналізом даних. Зокрема, недостатній рівень розуміння принципів функціонування цифрових платформ серед бухгалтерських працівників ускладнює адаптацію до нових умов, що може негативно впливати на якість облікових процесів. Додатково необхідність безперервного підвищення кваліфікації персоналу потребує суттєвих фінансових ресурсів та організаційних зусиль, що може стати бар'єром для ефективного використання потенціалу цифрових технологій.

Цифровізація обліково-аналітичної системи супроводжується виникненням нових етичних викликів, пов'язаних із можливістю маніпуляції фінансовими даними та відсутністю чіткої регламентації відповідальності за окремі аспекти цифрового обліку. Відсутність єдиних регуляторних вимог щодо використання автоматизованих систем обліку та аналізу [3, с. 445], а також неоднозначність у правовому регулюванні цифрових фінансових інструментів створює юридичні ризики, особливо у випадках міжнародного співробітництва та глобальної взаємодії підприємств. Водночас швидкий розвиток цифрових технологій часто випереджає законодавчі процеси, що ускладнює дотримання нормативних вимог та створює додаткові правові колізії, які можуть вплинути на функціонування облікової системи. Відсутність уніфікованих підходів до цифрових облікових систем може призводити до юридичних колізій, ускладнювати проведення аудиту та створювати невизначеність щодо відповідальності за можливі порушення.

Розширення кола учасників обліково-аналітичної системи та впровадження цифрових технологій у фінансовий облік і аналітику супроводжуються комплексом ризиків, що охоплюють як внутрішньоорганізаційні аспекти, так і зовнішні загрози інформаційній безпеці, нормативно-регуляторному середовищу та управлінській ефективності. Мінімізація цих ризиків потребує системного підходу, що передбачає розробку та впровадження уніфікованих стандартів інформаційної взаємодії, посилення контролю за кібербезпекою, підвищення рівня кваліфікації персоналу, вдосконалення механізмів вну-

трішнього аудиту та розробку нових регуляторних підходів, адаптованих до динамічного розвитку цифрової економіки.

Зважаючи на розширені ризики, які виникають в наслідок активної цифровізації, підприємство мають запроваджувати запобіжні та превентивні заходи задля недопущення негативних явищ та мінімізації зазначених ризиків. Для мінімізації цих загроз доцільним є впровадження багаторівневих систем безпеки, включаючи шифрування даних, резервне копіювання інформації та контроль доступу до критично важливих обліково-аналітичних систем. Регулярне оновлення IT-інфраструктури, інтеграція ERP-систем та застосування адаптивних цифрових платформ сприятимуть підвищенню ефективності управління інформаційними потоками. Важливим напрямом є навчання персоналу, розробка цифрових інструкцій та створення ефективної підтримки користувачів, що сприятиме підвищенню рівня цифрової грамотності та зменшенню ймовірності помилок у процесі обробки облікових даних. Дотримання нормативних вимог та консультації з фахівцями дозволять забезпечити відповідність цифрових систем вимогам законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності. Підвищення рівня внутрішнього контролю через застосування блокчейн-технологій, подвійної перевірки транзакцій та аудиторського моніторингу сприятиме зменшенню фінансових ризиків і покращенню прозорості фінансових операцій. Важливим етапом є планування

бюджету на цифровізацію, поетапне впровадження інновацій та економічний аналіз їх ефективності. Запровадження мотиваційних програм, організація внутрішніх тренінгів та стимулювання персоналу до розвитку цифрових компетенцій сприятимуть формуванню стійкої цифрової культури в межах підприємства.

Висновки з проведеного дослідження. Цифровізація обліково-аналітичної системи сприяє підвищенню ефективності фінансового управління, інтеграції сучасних технологій аналізу та прогнозування, розширенню можливостей автоматизованої обробки даних. Проте розширення кола учасників облікового процесу вимагає посилення контролю за достовірністю інформаційних потоків, підвищення рівня кваліфікації персоналу, а також розробки адаптивних механізмів управління цифровими ризиками.

Подальші дослідження мають бути спрямовані на вдосконалення методологічних підходів до забезпечення інформаційної безпеки, розробку моделей гармонізації регуляторної бази з цифровими обліковими системами, а також оптимізацію процесів цифрового аудиту та контролю. Важливим напрямом є визначення компетентнісного профілю фахівців обліково-аналітичної сфери в умовах цифрової економіки та формування стратегічних підходів до підготовки професійних кадрів, здатних працювати в динамічному цифровому середовищі.

Список використаних джерел:

1. Зубенко В. М. Розвиток систем обліково-аналітичного забезпечення в умовах цифрової трансформації інформаційної індустрії. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 3. С. 102–106.
2. Кузь В. І. Розвиток бухгалтерського обліку в умовах цифровізації господарських та управлінських процесів. *Бізнес-Інформ*. 2021. № 6. С. 191–204.
3. Реслер М. Вплив цифрової економіки на обліково-аналітичну систему. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2024. № 5. С. 441–450. DOI: <https://doi.org/10.58423/2786-6742/2024-5-441-450>
4. Пелех У. Обліково-аналітичне забезпечення реалізації стратегічних цілей діяльності підприємства в умовах цифрової економіки. *Економіка та суспільство*. 2022. № 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-36>
5. Осадча О. О., Павелко О. В. Розвиток обліково-аналітичної системи в умовах цифровізації економіки України. *Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Економічні науки*. 2021. Вип. 2. С. 162–174. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnugvp_ekon_2021_2_17 (дата звернення: 28.01.2025).
6. Лиска П. Розвиток обліково-аналітичного забезпечення управління корпоративною соціальною відповідальністю. *Сталій розвиток економіки*. 2024. № 3(50). С. 236–243. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-35>
7. Кононенко Л. В., Ніколаєва С. П. Трансформація системи обліково-аналітичного забезпечення як складової управління підприємством в умовах сталого розвитку та діджиталізації суспільства. *Економічний простір*. 2022. № 177. С. 69–75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/177-12>
8. Оляднічук Н. В., Підлубна О. Д. Цифровізація обліку: вимоги сьогодення. Розвиток сучасної економічної науки в умовах діджиталізації: зб. тез доповідей II міжн. наук. конф. м. Рига, 22–23 вересня 2023 р. Рига, Латвійська Республіка. 2023. С. 53–56. URL: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/9606> (дата звернення: 29.01.2025).

References:

1. Zubenko V. M. (2024) Rozvytok system oblikovo-analitychnoho zabezpechennia v umovakh tsyvrovoi transformatsii informatsiinoi industrii [Development of accounting and analytical support systems in the context of digital transformation of the information industry]. *Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniki*, vol. 9, no. 3, pp. 102–106.
2. Kuz V. I. (2021) Rozvytok bukhgalterskoho obliku v umovakh tsyfrovizatsii hospodarskykh ta upravlinskykh protsesiv [Development of accounting in the context of digitalization of business and management processes]. *Biznes-Inform*, no. 6, pp. 191–204.

3. Resler M. (2024) Vplyv tsyfrovoy ekonomiky na oblikovo-analitychnu system [The impact of the digital economy on the accounting and analytical system]. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*, no. 5 (2024). pp. 441–450. DOI: <https://doi.org/10.58423/2786-6742/2024-5-441-450>
4. Pelekh U. (2022). Oblikovo-analitychne zabezpechennia realizatsii stratehichnykh tsilei diialnosti pidpriemstva v umovakh tsyfrovoy ekonomiky [Accounting and analytical support for the implementation of strategic goals of the enterprise in the digital economy]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. (39). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-36>
5. Osadcha O. O., Pavelko O. V. (2021) Rozvytok oblikovo-analitychnoi systemy v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky Ukrainy [Development of the Accounting and Analytical System in the Context of Digitalization of the Ukrainian Economy] *Visnyk Natsionalnoho universytetu vodnoho hospodarstva ta pryrodokorystuvannia. Ekonomichni nauky*, vol. 2, pp. 162–174. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnuvdp_ekon_2021_2_17 (accessed January 28, 2025).
6. Lyska P. (2024). Rozvytok oblikovo-analitychnoho zabezpechennia upravlinnia korporatyvnoiu sotsialnoiu vidpovidalnistiu [Development of accounting and analytical support for corporate social responsibility management]. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, no. 3(50), pp. 236–243. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-35>
7. Kononenko L. V., & Nikolaieva S. P. (2022). Transformatsiia systemy oblikovo-analitychnoho zabezpechennia yak skladovoi upravlinnia pidpriemstvom v umovakh staloho rozvytku ta didzhytalizatsii suspilstva [Transformation of the accounting and analytical support system as a component of enterprise management in the context of sustainable development and digitalization of society]. *Ekonomichniy prostir*, no. (177), pp. 69–75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/177-12>
8. Oliadnichuk N. V., Pidlubna O. D. (September 22-23, 2023) Tsyfrovizatsiia obliku: vymohy sohodennia [Digitalization of accounting: today's requirements]. Rozvytok suchasnoi ekonomichnoi nauky v umovakh didzhytalizatsii: zb. tez dopovidei II mizhn. nauk. konf. Ryha, Latviiska Respublika. Pp. 53–56. Available at: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/9606> (accessed January 29, 2025).

E-mail: grygorii.azarenkov@hneu.net